Ростелеком | Территория

Деловая программа форума «Территория 2026»

29–30 октября 2026 Санкт-Петербург, DAA EXPO, Красногвардейская площадь, 3

29 октября

Цифровая инфраструктура, промышленность и технологические партнерства

13 сессий в четырех залах

30 октября

Экономика бизнеса, клиенты, команда и возможности роста

17 сессий в четырех залах

29 октября День 1

Цифровая инфраструктура, промышленность и технологические партнерства

09:40–10:20
Цех

Открытый диалог

Экономика доверия: долгосрочные партнерства в условиях неопределенности

Даже в эпоху сокращения горизонта планирования технологические партнерства требуют решений на годы вперед.

Валерий Ермаков
Ростелеком

Александр Чулок
НИУ ВШЭ

Кирилл Токарев
РБК

09:40–10:40
Башня

Открытый диалог

Голос как точка роста: от речевого имиджа к унифицированным коммуникациям

У бизнеса тоже есть голос – он звучит в речи руководителя и сотрудников, в сервисе, телефонии, мессенджерах и цифровых каналах.

Тимофей Абраменко
Ростелеком

Седа Каспарова
предприниматель

Аркадий Глушенков
РБК

09:40–10:40
Зал 3

Открытый диалог

Сервис по подписке: новая модель отношений с бизнесом

Подписка стала привычной моделью работы пользовательских сервисов.

Борис Соболев
Ростелеком

Алексей Степуро
VK PLAY

Артем Черменин
Бизнес-школа МФТИ

Анна Гара
РБК

09:40–10:40
Зал 4

Интервью

Конфликт как ресурс партнерства: как различия в опыте членов команды замедляют или ускоряют цифровую трансформацию

В крупных проектах за одним столом оказываются команды заказчика и подрядчика, технические специалисты и управленцы, сотрудники с разным профессиональным опытом и стажем.

Владимир Волков
Ростелеком

Александр Файб
Преподаватель НИУ ВШЭ; глава агентства медиаконсалтинга; автор популярного YouTube-канала «Файб»

11:00–12:20
Цех

Ключевая пленарная сессия Форума

Инфраструктура доверия: кто отвечает за непрерывность цифровой экономики

Мы привыкли к бесперебойной работе интернета и повседневных цифровых сервисов – банковских приложений, сервисов бронирования авиа- и железнодорожных билетов и других.

Михаил Осеевский
Ростелеком

Игорь Ефремов
Спортмастер Лаб

Алексей Филипповский
ВГТРК

Екатерина Елманова
Россельхозбанк

Денис Новиков
Апатит (группа ФосАгро)

12:40–14:00
Цех

Четыре решения «Ростелекома» для бизнеса будущего

Каждый спикер показывает не отдельную продуктовую презентацию, а конкретную бизнес-задачу, которую помогает решить его направление: от импортозамещения и трансформации ИТ-ландшафта до внедрения...

Роман Хазеев
Ростелеком

Ирина Лебедева
Вице-президент по продуктам массового сегмента, Ростелеком; заместитель генерального директора по коммерческой деятельности, Т2

Денис Голованов
MANGO OFFICE

Владимир Волков
Турбо Облако

14:00–15:00
Зал 3

Дискуссия

Точное время. Критический сервис под контролем

Сигнал точного времени со спутника долгие годы был доступен по умолчанию и воспринимался как данность, однако в современных реалиях применения средств РЭБ он все чаще может не улавливаться.

Григорий Урьев
Синтерра Медиа

Александр Афанасьев
ВГТРК

Владимир Золотов
Гринатом

Василий Велихов
НИЦ Курчатовский институт

Анна Гара
РБК

14:20–15:20
Цех

Отраслевая дискуссия

Промышленная безопасность: выбрать, внедрить, масштабировать

Цифровые технологии становятся инструментом решения задач промышленной безопасности, но их эффективность зависит от соответствия конкретным производственным рискам и особенностям объекта.

Егор Шиянов
Ростелеком

Сергей Левин
СМИС Эксперт – отраслевой партнер Ростелекома

Вадим Щемелинин
Горьковский автозавод

Владимир Стасюк
ГМК Норильский никель

Аркадий Глушенков
РБК

14:20–15:20
Башня

Дискуссия

От автоматизации к умному бизнесу: как технологии меняют разные отрасли

Роботы берут на себя операции на складах и в цехах, ИИ помогает принимать решения в планировании, управлении запасами и работе с клиентами, а цифровые двойники позволяют моделировать сценарии до…

Вадим Паньшин
Ростелеком Контакт-центр

Павел Яковлев
АЗ УРАЛ

Алексей Рубцов
MANGO OFFICE

Олеся Краюшкина
Бриллианты Алроса

Алексей Шершнев
Фазум

Павел Алферов
Школа управления СКОЛКОВО

14:20–15:00
Зал 4

Дискуссия

Заменить нельзя оставить: где ставим запятую сегодня? Итоги и горизонты импортозамещения в телекоме

Перед российской телекоммуникационной отраслью стоит задача обеспечить устойчивое развитие инфраструктуры при ограниченном доступе к зарубежному оборудованию и компонентам.

Александр Логинов
БУЛАТ

Артём Максеев
Ростелеком

Сергей Болонистов
БУЛАТ

Ольга Кожуховская
Консорциум печатных плат

Григорий Ревазян
Консорциум «Телекоммуникационное оборудование»

Александр Щелканов
Комитет Госдумы РФ по МСП

15:20–16:00
Зал 4

Диалог

Энергия данных: как цифровизация меняет управление сетями, экологию и безопасность

Устойчивое развитие остается частью стратегии крупного бизнеса, но акцент сместился.

Михаил Овчинников
Ростелеком

Анна Веселова
Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ

Екатерина Столярова
РБК

15:40–16:40
Цех

Кейс-сессия

АСУ ТП: от пилотных проектов к тиражированию и промышленным стандартам

Многие российские промышленные предприятия реализуют пилотные проекты автоматизации, но лишь немногие из этих проектов становятся стандартной практикой.

Артем Емельянов
Ростелеком

Евгений Маслов
Северсталь-инфоком

Антон Арнаутов
Открытые системы автоматизации

Илья Платонов
Лукойл Пермь

Алексей Таранченко
ТЗ – automation

Аркадий Глушенков
РБК

15:40–16:40

Башня

Дискуссия

Импортозамещение без остановки: как перестроить ИТ-инфраструктуру

Российский бизнес переходит от замены отдельных зарубежных решений к комплексной перестройке собственного ИТ-ландшафта.

Олег Алленов
РТК-Сервис

Екатерина Елманова
Россельхозбанк

Владимир Золотов
Гринатом

Ярослав Коршиков
Главный архитектор холдинга, Т1

Антон Атоян
Platform V

Кирилл Токарев
РБК

30 октября День 2

Экономика бизнеса, клиенты, команда и возможности роста

11:00–11:40
Цех

Авторская лекция

Бизнес чемпионов: социальный капитал, партнерства и энергия предпринимателя

Социальный капитал – такой же актив, как деньги или технологии.

Кирилл Фомичев
инвестор

12:00–13:20
Цех

Бизнес-разборы 360°

Открытый микрофон для новых решений

«Бизнес-разбор 360 °» – прикладная сессия, в ходе которой предприниматели выносят на сцену реальные задачи своего бизнеса и получают разбор с разных сторон: маркетинга, финансов, управления и цифровых решений.

Тимофей Абраменко
Ростелеком

Александра Жаркова
агентство SETTERS

Дмитрий Рязанов
конфетная фабрика «Культура»

Дэвид Хэндерсон-Стюарт
Петродворцовый часовой завод «Ракета»

Елена Семашко
агентство переговоров и командного развития «Резонанс»

Екатерина Лозовская
производство и дизайн-студия мебели TUROOM

Андрей Терещенко
PSK Group

Павел Алферов
Школа управления СКОЛКОВО

12:00–13:00
Башня

Отраслевая дискуссия

Строительство в цифре: что это меняет для тех, кто будет работать в новых зданиях

В новых зданиях цифровая инфраструктура закладывается еще на этапе проекта: системы управления, учет ресурсов, взаимодействие с управляющей компанией.

Михаил Антонов
Ростелеком

Александр Лукьянов
ДОМ.РФ Технологии

Марина Яковлева
Baggins Coffee

Павел Хожаев
строительная компания «СибЛидер»

Никита Иванов
Хлебник

Анна Гара
РБК

12:00–13:00
Зал 4

Кейс-сессия

Коллаборации как новый навык предпринимателя

Партнерства давно перестали быть инструментом маркетинга.

Елизавета Слёзкина
сервис для коллабораций брендов W2W Match

Елена Нечай
Ростелеком

Фёдор Новиков
Росатом Композиты внутри

Андрей Ким
ANKI

Игорь Ларин
Т-Банк

12:20–13:20
Зал 3

Диалог

Попробовали – и что дальше? Практика ИИ в малом и среднем бизнесе

ИИ-инструменты и облачные сервисы формально доступны любому бизнесу, но до практического внедрения доходят единицы.

Руслан Аширов
Турбо Облако

Александр Сидоров
Кредо Консалтинг

Дмитрий Меркушов
Mail (VK)

Алексей Кайгородов
Mindrobots

Михаил Комаров
ВШБ НИУ ВШЭ

Аркадий Глушенков
РБК

13:20–14:40
Башня

Отраслевая дискуссия

Отель, который знает гостя: как технологии повышают загрузку, средний чек и гостевой опыт

Цифровизация отеля сегодня – это единая система, которая связывает данные о госте, операционные процессы и продажи.

Мария Дергак
сеть апарт-отелей YES

Юнис Теймурханлы
отель «Гельвеция» в Санкт-Петербурге

Николай Пана
гостиничный оператор «25/7»

Вадим Прасов
Альянс Отель Менеджмент

Андрей Михайлец
Независимый гостиничный альянс; эксперт по маркетингу и продажам в отелях

Екатерина Столярова
РБК

13:20–14:20
Зал 4

Кейс-сессия

Команда как продукт: почему бизнес делают люди, а не только технологии

Технологии помогают бизнесу работать быстрее, но доверие клиента все еще создают люди.

Евгения Левшицкая
меценат

Светлана Михалева
сеть кафе завтраков EGGSELLENT

Денис Кутергин
медиа и бизнес-сообщество «Основатели»

Артем Черменин
Бизнес-школа МФТИ

Дмитрий Томчук
инвестор

13:40–14:40
Цех

Диалог

Новая предпринимательская скорость: как принимать решения, когда план устаревает за месяц

Рынок меняется быстрее, чем предприниматель успевает переписать стратегию: спрос скачет, каналы продвижения дорожают, поведение клиентов меняется, а привычные планы быстро теряют точность.

Александр Юдин
Ростелеком

Варвара Веденеева
сервис печати фотокниг «Периодика»; подкаст «Близкие люди»

Дмитрий Спиридонов
Твои Платежи (экс PAYU)

Николай Сентюрин
Авито

Леонид Леврана
группа компаний LEVRANA

13:40–14:40
Зал 3

Дискуссия

Киберзащита без собственного отдела ИБ: как выбрать сервис и контролировать результат

Защита данных и цифровых сервисов – большая часть повседневной работы малого и среднего бизнеса, даже без собственного отдела ИБ.

Артем Избаенков
Solar Space

Леонид Сыров
Фаззи Лоджик Лабс

Дмитрий Овчинников
UserGate

Максим Долгинин
Cloud.ru

Аркадий Глушенков
РБК

14:40–15:40
Зал 4

Воркшоп

Где теряются клиенты: как найти слабые места в коммуникациях и продажах

Источников заявок множество: сайт компании, мессенджеры, соцсети и телефонные звонки.

Андрей Дружинин
РТК ИТ

Кирилл Шейкин
Calltouch

15:00–16:00
Цех

Диалог

Деньги, метрики, риски: как управлять устойчивостью бизнеса

Многие компании держатся на плаву, ориентируясь на выручку и интуицию, а не на реальную картину финансового здоровья бизнеса.

Светлана Гагина
Нескучные финансы

Денис Мещеряков
Эксперт по операционному управлению и управленческому учёту

Денис Кутергин
медиа и бизнес-сообщество «Основатели»

15:00–16:00
Башня

Отраслевая дискуссия

Умный ресторан: как технологии помогают удерживать маржинальность и качество сервиса

Ресторанный бизнес сейчас одновременно сталкивается с ростом себестоимости, дефицитом персонала, усложнением операционного управления и растущими ожиданиями гостей.

Константин Сполуденный
Ростелеком

Светлана Михалева
сеть кафе завтраков EGGSELLENT

Анастасия Буравцова
inno-clouds и Bonda BI

Марина Яковлева
Baggins Coffee

Екатерина Шарикова
диджитал-ресторан «Игристые»

Екатерина Столярова
РБК

15:00–16:00
Зал 3

Отраслевая дискуссия

Ретейл под контролем: как видеонаблюдение и аналитика помогают снижать потери и управлять точками

Чем больше точек у розничного бизнеса, тем сложнее видеть, что происходит в каждой из них.

Максим Лебедевич
Ростелеком

Максим Малютин
Ростелеком

Оксана Панферова
Лента

Артем Рыбин
Буше

Аркадий Глушенков
РБК

16:00–17:20

Зал 4

Кейс-сессия

Модели роста: как масштабировать бизнес и сохранять его управляемость

У бизнеса могут быть разные пути роста: новые рынки, продукты, точки продаж или партнерские модели.

Наталья Кузнецова
Birdie

Артур Саркисян
Calltouch

Игорь Зернов
Следуй за кроликами

Дмитрий Рязанов
конфетная фабрика «Культура»

Элара Шайхи
Союз дизайнеров РТ

Олег Юдин
Российская ассоциация франчайзинга

16:20–17:00

Цех

Диалог

Лидерство – врожденное качество или приобретенный навык?

Одни считают, что лидерами рождаются, другие – что ими становятся.

Дэвид Хэндерсон-Стюарт
Петродворцовый часовой завод «Ракета»

Александра Жаркова
агентство SETTERS

16:20–17:20

Зал 3

Диалог

Точки сервиса: как цифровые решения помогают управлять загрузкой, качеством обслуживания и выручкой

Сегодня выручка в бизнесе зависит не только от количества клиентов, но и от того, насколько эффективно компания управляет всем клиентским путем.

Анна Горбачёва
Ростелеком

Оксана Белякова
Нетмонет

Юлия Рыкунова
Экосистема недвижимости М2

Екатерина Виденина
YCLIENTS

Алексей Шеметов
IEK Group

Ольга Дроздова
TanukiFamily

17:20–18:00

Цех

Авторская лекция

Интуиция предпринимателя: как чувствовать тренды до того, как они становятся мейнстримом

Тина Канделаки
телеведущая